

INTRODUCCION

A través de la implementación del software de gestión integrado PLATAFORMA, de Inteligencia y Tecnología S.A., JUSA S.A. ha afianzado su organización interna, integrando a todos los sectores de la empresa y consolida su soporte informático como base para un nuevo modelo de control de gestión.

DESARROLLO DEL CASO

La Empresa utilizaba un esquema de control basado en un sofisticado desarrollo de planillas Excel, impuestas oportunamente por el Arq. Fernando Sajnin, Director. Esto se complementaba en lo estrictamente contable por un sistema de vieja arquitectura, que debía ser modernizado.

Hubo un primer intento de cambio que resultó fallido. Esto impuso la desconfianza a la hora de una nueva contratación.

Intec debió construir no solo una solución integral para el control de gestión, sino que debió avanzar en lograr una relación de confianza.

Ficha de la empresa:

Actividad: Construcciones y montajes industriales

Volúmenes:

Productos INTEC:



El objetivo planteado

- Facilitar el cierre mensual, con control presupuestario de las obras en curso.
- Garantizar el correcto abastecimiento de las obras.
- Reemplazo de la diversidad de planillas para administrar la Empresa.

¿Por qué Intec – Plataforma fue elegido para este planteo?

El fallido intento de cambio sesgo la elección por una alternativa con buenas recomendaciones, más allá de la revisión de las propias prestaciones de la solución. En el caso de Intec y Plataforma, convergieron por casualidad varias recomendaciones independientes. Juntamente con la solidez de las presentaciones realizadas, tales recomendaciones impusieron la elección.

La implementación y los resultados

El proyecto insumió aproximadamente 250 horas de implementación, realizadas en un periodo de cuatro (4) meses.. La Empresa demostró practicidad para absorber diversos aspectos de cambio requerido, combinando los perfiles de empleados de larga antigüedad y confiabilidad, con recursos jóvenes, como impulsores del cambio de tecnología. Pero principalmente la dedicación de su Director, permitiría concluir, en el tiempo y en el costo presupuestado, el proyecto.

Dice Fernando Sajnin, Director de Jusa, y líder de proyecto: “El proyecto salió de acuerdo a lo planificado. Hemos dado un avance importantísimo en nuestras facilidades para el control de gestión aunque sabemos que tenemos mucho para hacer todavía. Sabemos que Plataforma e Intec están en condiciones de seguir colaborando en nuestra evolución. De hecho, ya lo han hecho, cuando en forma reciente, y a un par de meses de haber iniciado el uso del sistemas, hemos resuelto en menos de 30 días, un importante cambio en la asignación de responsabilidades internas”

Dice, Victor Mercol, Gerente de Servicios de Intec, y Gerente a cargo del proyecto: “Ahora estamos presentando una serie de oportunidades de mejoras en la gestión de obras, que antes de avanzar con este proyecto eran impensables. Consolidada esta etapa, impulsaremos un nuevo escalón en la evolución del modelo de gestión de Jusa”.

SINTESIS

Jusa es una tradicional Empresa de construcciones y montajes industriales de la zona de Campana.

El proveedor: Socio estratégico

Intec tiene como misión brindar a los clientes soluciones de software que satisfagan el requerimiento del negocio, integrando la tecnología y el conocimiento administrativo. El principal producto es “PLATAFORMA”, versión cliente/servidor que ha resultado de una trayectoria de más de quince años en el desarrollo de soluciones para Empresas. Sus principales diferenciadores están en su vocación de servicio, tanto en lo que respecta a la puesta en marcha de la solución, como la disposición para adaptarlo a los requerimientos específicos.

Situación inicial

- Falencias generales en la tecnología informática
- Enorme duplicidad en registros entre diversas áreas.
- Dificultades para el análisis de resultados.

Solución requerida

- Sistema integral con cobertura sobre todos los procesos.
- Control de obras.

Beneficios

- Optimización de los recursos humanos de administración
- Procesos integrados entre las diversas áreas
- Mejora en el control interno.
- Disposición de información inmediata para toma de decisiones.

Ficha técnica:

Módulos:

Compras, Ventas, Contratos, Contabilidad, Ctas a pagar, Ctas a cobrar, Seguridad, , Stock, Tesorería, Afip, Presupuestos, Activo.

Usuarios del sistema:

Cantidad de usuarios: 12.

Desarrollo del caso: Junio 2008